

Resumen ejecutivo

SECCIONES

Un futuro resiliente y sin combustibles fósiles

Cómo desarrollamos el plan

Lo que queremos lograr

Cómo hemos estructurado el Plan

Cómo implementaremos y evaluaremos el plan

Conclusión



Juntos, este plan y otros de la región ayudarán a mantener la seguridad de nuestra comunidad y contribuirán a los objetivos nacionales y mundiales de reducción de las emisiones de carbono.

Un futuro resiliente y sin combustibles fósiles

Los científicos llevan mucho tiempo advirtiendo de los peligros del cambio climático. En los últimos años, nuestra comunidad y nuestra región no ha podido ignorarlos: cielos de un inquietante color anaranjado y una peligrosa calidad del aire provocada por el humo de los incendios forestales fuera de control, o el calor extremo que agrava los problemas de salud existentes, especialmente para los ancianos y los niños pequeños. Una sequía de varios años combinada con la crecida de una serie de ríos atmosféricos ha demostrado los extremos que puede crear el cambio climático. Se espera que estos peligrosos sucesos sean cada vez más frecuentes.

Este plan de acción por el clima se basa en nuestros avances anteriores. El condado de Alameda reconoció la amenaza que supone el cambio climático con nuestro primer compromiso formal de plan de acción en 2006. El condado adoptó previamente dos planes de acción climática: uno centrado en nuestras operaciones y servicios en 2010 y otro centrado en nuestra comunidad no incorporada en 2014. (Consulte estos planes [aquí](#).) Nuestros planes son herramientas políticas que establecen el modo en que planeamos reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero y responder a los impactos climáticos relacionados.

Nuestro Plan de Acción Climática para Operaciones y Servicios Gubernamentales hasta 2020, adoptado en 2010, marcó un camino para que las operaciones del condado logaran una reducción mínima del 15 % de las emisiones de gases de efecto invernadero y un objetivo ambicioso del 30 % para 2020 a partir de una base de referencia de 2003. El plan también fijó como objetivo a largo plazo una reducción del 80 % de las emisiones para 2050. Nuestros esfuerzos superaron el objetivo fijado para 2020: logramos una reducción del 31 % de las emisiones operativas.

Guiados por este plan, invertiremos en una prestación de servicios resiliente y perseguiremos enérgicamente la reducción de emisiones en las operaciones del condado. Deseamos poder apoyar y colaborar con las comunidades y grupos que ya se están viendo afectados por el cambio climático. Miles de comunidades de todo el país están actuando, y estamos orgullosos de unirnos a ellas.

Este nuevo plan de acción climática establece un objetivo para los servicios y operaciones del condado que supera nuestro anterior objetivo para 2050 y se ajusta al objetivo de California de neutralidad de carbono para 2045. En él se definen una serie de pasos que el condado debe dar entre 2023 y 2026 para avanzar hacia ese objetivo. Además, presenta una serie de medidas para proteger a nuestra comunidad de los efectos del cambio climático y los bienes y servicios del condado que son importantes para los ciudadanos.

La acción por el clima está en consonancia con la planificación estratégica del condado. [Vision 2026](#), la visión del condado para anticiparse a los desafíos de la comunidad y satisfacer las necesidades de los residentes, se adoptó en 2018 y contempla objetivos y principios rectores para el trabajo del condado hasta 2026. Incluye cuatro elementos de visión —medio ambiente saludable, comunidades seguras y habitables, población próspera y resistente, y economía próspera y vibrante— que se basan en la acción por el clima.

Cómo desarrollamos el plan

Empezamos a trabajar en el plan con evaluaciones de referencia de nuestras emisiones operativas y de la cadena de suministro. El último plan se centraba sobre todo en reducir las emisiones y tenía una duración de 10 años. Pronto nos dimos cuenta de que necesitábamos adoptar un enfoque diferente para este plan. Decidimos un plazo de cuatro años, que se ajusta a la actualización de Visión 2026 en 2026. A medida que la zona de la bahía se veía azotada por los efectos del cambio climático, como fuertes tormentas y olas de calor, se hacía cada vez más evidente que no solo debíamos pensar en reducir las emisiones en el futuro, sino también en mitigar los efectos que ya estaban aquí. La pandemia de COVID-19 puso de manifiesto las desigualdades existentes en el condado y la necesidad de dar prioridad a la equidad en nuestro proceso de planificación.

Equidad

El condado se compromete a abordar la injusticia racial y otras desigualdades sociales y sanitarias. Con el fin de ayudar a desarrollar medidas y prioridades, nos asociamos con una empresa consultora experimentada en planes climáticos, un consultor local de equidad y organizaciones comunitarias para convocar grupos de discusión, sesiones de escucha y encuestas puerta a puerta con miembros de comunidades de primera línea —grupos desproporcionadamente afectados por el cambio climático— para comprender e incorporar sus necesidades, prioridades y preocupaciones. Los equipos del proyecto formados por empleados del condado también revisaron las medidas utilizando la [Herramienta de Amplificación de la Equidad \(Equity Amplification Tool\)](#), una



hoja de trabajo con preguntas sobre las implicaciones para la equidad de los proyectos de medidas climáticas.

Divulgación pública y participación del personal

Además de nuestras actividades de divulgación en las comunidades de primera línea, llevamos a cabo una encuesta pública en línea, organizamos talleres y organizamos dos foros de opinión en línea para que nuestros residentes compartieran sus prioridades y preocupaciones. Los documentos escritos, como la encuesta, estaban disponibles en inglés, chino tradicional y español, y se ofrecieron servicios de interpretación para los talleres.

El trabajo interno sobre el plan fue dirigido por un Grupo de Desarrollo de la Acción Climática, compuesto por más de 30 funcionarios de 10 organismos. El grupo fijó la dirección estratégica y colaboró en la elaboración del plan como gestores y ejecutores de la acción climática en sus respectivas funciones. Los responsables de las áreas de acción climática del condado, como el entorno construido o el transporte, consultaron periódicamente al personal encargado de implementar las medidas o con experiencia en esas áreas. También invitamos a los empleados del condado a opinar sobre el plan a través de una encuesta de clima laboral.

Lo que queremos lograr

El plan fija el rumbo del condado hacia el objetivo de neutralidad de carbono para los servicios y operaciones gubernamentales en 2045. La neutralidad climática implica eliminar la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero que producimos por encima de lo que el planeta elimina de forma natural; requiere reducir drásticamente las emisiones de gases de efecto invernadero. Para cumplir este objetivo, el condado debe hacer lo siguiente:

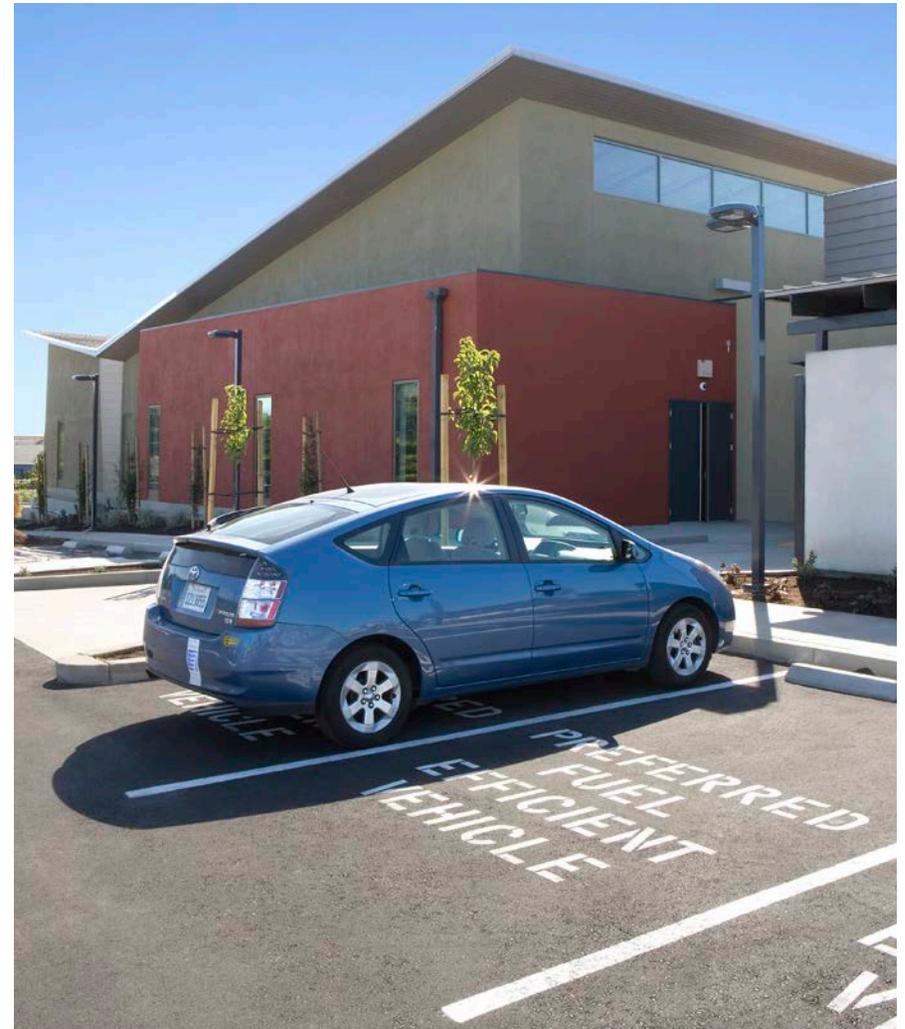
- Aumentar el trabajo remoto y la prestación de servicios virtuales, que reducen la necesidad de que los empleados y los clientes del condado se desplacen al trabajo o se desplacen para recibir servicios.
- Consolidar las necesidades de espacio y utilizar eficientemente los espacios propiedad del condado y los alquilados para evitar el despilfarro de recursos, como electricidad, gas y agua, en espacios infrautilizados.
- Electrificar el equipamiento de los edificios del condado.
- Seguir comprando electricidad renovable sin emisiones de carbono al proveedor local de electricidad.

El plan fija el rumbo del condado hacia el objetivo de neutralidad de carbono para los servicios y operaciones gubernamentales en 2045.

- Electrificar la flota de vehículos del Condado y ampliar la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos (VE).
- Seguir utilizando fuentes de combustible renovables, como el gasóleo renovable, para los vehículos de nuestra flota que aún no disponen de alternativas eléctricas viables.
- Apoyar el desarrollo de una economía circular regional de bienes y alimentos mediante actividades de reutilización, reparación, redistribución y adquisición.

Además, nos proponemos desarrollar servicios resilientes y apoyar barrios resilientes. Las métricas de resiliencia están menos estandarizadas que las de reducción de gases de efecto invernadero, por lo que tendremos que desarrollar un enfoque para medir los resultados de resiliencia influidos por la acción del gobierno del condado. Sabemos que para ayudar a nuestros servicios y a nuestra región a ser más resistentes, el condado debe hacer lo siguiente:

- Invertir en preparación para impactos específicos, incluidos incendios forestales, tormentas e inundaciones.
- Impartir formación sobre medidas de protección al público, a los empleados del condado y a los socios comunitarios, como, por ejemplo, cómo prepararse para las olas de calor.
- Aumentar la accesibilidad de los recursos de preparación e información durante las emergencias diversificando las lenguas y los canales de comunicación.
- Aumentar el apoyo a las poblaciones más afectadas por el cambio climático, incluidas las comunidades de bajos ingresos, las comunidades de color, las personas sin hogar, los adultos mayores y las personas con discapacidad.
- Crear sistemas de coordinación entre los organismos del condado y con los socios comunitarios y regionales para alcanzar objetivos en común.



Crédito: Sibila Savage

Cómo hemos estructurado el Plan

El plan se divide en seis áreas de actuación, cada una de las cuales desempeña un papel clave en la consecución de nuestros objetivos: Entorno construido, resiliencia comunitaria, economía verde y prosperidad, gestión sostenible de materiales, transporte y liderazgo y gobernanza climáticos. Cada área de acción tiene lo siguiente:

- Una breve introducción para orientar a los lectores.
- De dos a cuatro subsecciones que contienen grupos de medidas alineadas.
- De siete a doce medidas en total, cada una con un cuadro que muestra las acciones o “submedidas” para alcanzar los objetivos de la medida.

Para cada medida, una tabla enumera todas las submedidas, los departamentos clave que las aplican, sus beneficios prioritarios de acción climática y cualquier beneficio colateral, así como el importe de la inversión necesaria. Los iconos utilizados en estas tablas se describen en el resumen del plan.

Áreas de acción

Entorno construido (Built Environment, BE)

Gestionar los edificios, las infraestructuras y los paisajes del condado para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y aumentar la resiliencia climática de nuestra cartera del condado.

Resiliencia comunitaria (Community Resilience, CR)

Aumentar la resiliencia y la preparación de las comunidades a las que servimos para protegerlas de perturbaciones climáticas como olas de calor, incendios forestales o inundaciones.

Economía verde y prosperidad (Green Economy and Prosperity, GEP)

Invertir en estrategias beneficiosas para todos que reduzcan la huella medioambiental del condado al tiempo que hacen crecer la economía local y crean puestos de trabajo y oportunidades económicas para los residentes.

Gestión sostenible de materiales (Sustainable Materials Management, SMM)

Implementar soluciones previas y principios de economía circular para reducir la cantidad de residuos generados en las operaciones del condado.

Transporte (T)

Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en las operaciones de la flota del condado y en los desplazamientos de los empleados.

Liderazgo y gobernanza climáticos (Climate Leadership and Governance, CLG)

Amplificar las acciones a través de comunicaciones externas; reducir el riesgo climático en las inversiones; y sentar las bases para otras acciones del plan mediante la creación de estructuras de aplicación, abordando enfoques transversales como el teletrabajo, y apoyando a los empleados para que se preparen para los impactos climáticos.

Entorno construido (Built Environment, BE)

El condado de Alameda posee o alquila aproximadamente 8,7 millones de pies cuadrados de instalaciones y mantiene infraestructuras públicas en zonas no incorporadas. Para alcanzar nuestro objetivo climático tendremos que descarbonizar el uso de la energía mediante la transición del gas natural a la electricidad en nuestros edificios. Así se eliminará la quema de combustibles fósiles in situ y, en su lugar, se alimentarán los equipos con energía renovable. Tenemos previsto diseñar y construir edificios nuevos y renovaciones importantes que produzcan cero emisiones de carbono, maximicen la eficiencia energética e incorporen recursos energéticos distribuidos. También reduciremos las fuentes de emisión de gases de efecto invernadero al ubicar los nuevos edificios cerca del transporte público, utilizar el espacio de forma eficiente, seleccionar equipos con refrigerantes de menor potencial de calentamiento global y elegir materiales de construcción, prácticas y diseños con menos emisiones de carbono. Nos proponemos complementar estos esfuerzos con la retención de carbono mediante una gestión inteligente del paisaje.

Dado que las instalaciones del condado prestan muchos servicios esenciales a los residentes, tomaremos medidas para que nuestro entorno construido sea resiliente a los riesgos climáticos, como añadir baterías de almacenamiento a los edificios para que puedan funcionar durante los cortes de electricidad.



Crédito: David Wakely. Obra de Jos Sances en la Biblioteca del condado de Castro Valley, parte de la Colección de Arte del condado de Alameda.

MEDIDAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO

Gestión de programas

BE 1: Elaboración de políticas y gestión de programas

Reducir las emisiones

BE 2: Descarbonizar las nuevas construcciones

BE 3: Descarbonizar la cartera actual

BE 4: Operaciones con bajas emisiones de carbono

BE 5: Alquiler ecológico

Reducir y eliminar el carbono

BE 6: Optimizar la planificación del sitio y el espacio para la eficiencia del carbono

BE 7: Minimizar las emisiones de carbono del ciclo de vida de los materiales de construcción y edificación

BE 8: Retención de carbono

Preparar la cartera

BE 9: Resiliencia climática para la cartera de edificios e infraestructuras

BE 10: Gestionar las tierras para que resistan al cambio climático

BE 11: Conservación del agua y preparación para la sequía

Resiliencia comunitaria (Community Resilience, CR)

Una parte importante de la misión del condado es prestar servicios a nuestras comunidades, incluidos servicios sociales, sanitarios, de seguridad pública y de infraestructuras. Para seguir prestando servicios esenciales, prepararemos nuestros sistemas de gestión de emergencias y programas sanitarios y sociales del condado a fin de garantizar que puedan funcionar durante las conmociones climáticas.



Uno de los servicios necesarios es ayudar a nuestras comunidades a ser más resilientes a los efectos del cambio climático, como los incendios forestales, la subida del nivel del mar y los cambios en el régimen de precipitaciones. Apoyaremos a nuestras comunidades mediante la creación de recursos accesibles e instalaciones de resiliencia y el apoyo a la salud mental de nuestros residentes. Ayudaremos a nuestras comunidades a prepararse mediante el intercambio de información de interés local sobre emergencias relacionadas con el clima y las formas en que pueden protegerse. Las actividades de divulgación se centrarán en llegar a los residentes más perjudicados por el cambio climático y a las comunidades histórica y actualmente más desfavorecidas.

MEDIDAS DE RESILIENCIA COMUNITARIA

Preparación del sistema del condado

- CR 1: Gestión de emergencias resiliente
- CR 2: Divulgación y comunicación
- CR 3: Servicios sanitarios y sociales resilientes

Preparación de la comunidad

- CR 4: Recursos para la resiliencia
- CR 5: Resiliencia basada en el lugar
- CR 6: Salud mental y resiliencia

Coordinación externa

- CR 7: Resiliencia regional
- CR 8: Participación equitativa de la comunidad

Preparación para impactos específicos

- CR 9: Reducir el riesgo de incendios
- CR 10: Control de inundaciones

Economía verde y prosperidad (Green Economy and Prosperity, GEP)

Como gobierno del condado, queremos garantizar que nuestras comunidades y empresas locales participen de los beneficios de la transición a una economía verde, baja en carbono y socialmente integradora. Tener trabajo y vivienda, así como disponer de recursos para la autoprotección, ayuda a las personas a ser resilientes frente a los efectos del cambio climático. Esta sección del plan incluye diversas estrategias en la intersección de la ecología, la economía y la equidad.



Ayudaremos a los actuales y futuros vendedores y proveedores de servicios del condado a operar de forma más sostenible, a que sus clientes estén más preparados y a que se mantengan a salvo de los impactos climáticos. Apoyaremos a los departamentos y proveedores del condado para que recuperen alimentos y reduzcan su desperdicio, y para que se abastezcan de opciones alimentarias con menos emisiones de carbono. También prestaremos apoyo a los agricultores del condado y a una economía alimentaria local sostenible a través de programas de uso del suelo y basados en el vecindario e incorporaremos los principios de la [economía circular](#) en todo el condado y la región.

A fin de garantizar que la economía verde beneficie a los residentes, tenemos previsto ampliar nuestras asociaciones con programas locales de desarrollo de la mano de obra para apostar por una mano de obra diversa, formada y preparada.

MEDIDAS DE ECONOMÍA VERDE Y PROSPERIDAD

Adquisiciones

- GEP 1: Resiliencia y sostenibilidad de los proveedores
- GEP 2: Contratos con pequeñas organizaciones sin ánimo de lucro

Personal

- GEP 3: Contratación en grandes proyectos de capital relacionados con el clima
- GEP 4: Promoción del empleo verde
- GEP 5: Crecimiento del personal dedicado al clima en el condado de Alameda

Gestión de materiales

- GEP 6: Desarrollo de la economía circular regional
- GEP 7: Ampliar la recuperación de alimentos comestibles
- GEP 8: Suministro de alimentos más sanos y con bajas emisiones de carbono
- GEP 9: Economía alimentaria circular integrada

Gestión sostenible de materiales (Sustainable Materials Management, SMM)

Incorporaremos iniciativas de reducción de residuos en nuestras operaciones y nos alejaremos de las prácticas lineales y basadas en la eliminación para reducir las emisiones derivadas de la extracción, producción, fabricación, transporte y distribución de nuevos productos. Las áreas de interés incluyen la prestación de asistencia técnica y la divulgación a través de programas y proyectos para reducir los residuos generados por el condado. Esto implica educar al personal, a las partes interesadas y a los miembros de la comunidad para conseguir que más gente participe en los programas de reducción de residuos. Otro objetivo es apoyar la economía circular, a fin de mantener los bienes y materiales en uso el mayor tiempo posible, mediante la ampliación de los esfuerzos internos de reutilización y reparación, la exploración de alternativas a las nuevas compras, la implementación de políticas de apoyo a estos esfuerzos y el desarrollo de estrategias para organizar eventos y reuniones del condado con cero residuos.



Foto de la biblioteca de préstamo de herramientas por David Wakely, cortesía de la Biblioteca Pública de Berkeley

En materia de adquisiciones, reforzaremos las políticas de compra para minimizar el impacto ambiental de los bienes prioritarios del condado, como la tecnología y el mobiliario, y utilizaremos nuestro poder adquisitivo para ayudar a desarrollar el mercado del diseño y la fabricación sostenibles. Por último, promoveremos los principios de la economía circular en el entorno construido a través de la recuperación de materiales de construcción y bienes duraderos procedentes de edificios demolidos y su utilización en nuevos edificios y renovaciones.

MEDIDAS DE GESTIÓN SOSTENIBLE DE MATERIALES

Asistencia técnica y divulgación

SMM 1: Implementación del programa operativo

SMM 2: Estrategia de educación y divulgación

Economía circular

SMM 3: Política de jerarquía de reutilización

SMM 4: Reutilización y reparación

SMM 5: Eventos con cero residuos

Adquisiciones

SMM 6: Reforzar la política de compras

SMM 7: Construcción y demolición

Transporte (T)

Los desplazamientos y viajes de trabajo de los empleados del condado contribuyen en gran medida a nuestras emisiones operativas. El apoyo al trabajo remoto está cubierto en el área de acción de Liderazgo y Gobernanza Climáticos. El transporte sostenible de los empleados al trabajo y en el trabajo se describe en esta área de acción. Tenemos que conseguir que la flota del condado sea ecológica. Planeamos hacerlo con vehículos eléctricos de acuerdo con el mandato estatal de 2035 de vehículos de emisiones cero y mejorando la eficiencia de la flota. Esto incluye la eficiencia de los vehículos del Departamento de Obras Públicas, que suelen ser pesados y de gasóleo. También tenemos que apoyar los desplazamientos limpios. Esta sección recomienda enfoques para incentivar y apoyar a los empleados para que viajen de formas más eficientes que viajando solos en coche, como, por ejemplo, ampliando los servicios de transporte regular y de bicicletas.



MEDIDAS DE TRANSPORTE

Flota ecológica

- T 1: Transición de la flota
- T 2: Gestión de la flota
- T 3: Prácticas sostenibles para la flota
- T 4: Flota del organismo de obras públicas

Desplazamientos de los empleados

- T 5: Incentivos para desplazamientos limpios
- T 6: Políticas de aparcamiento inteligentes
- T 7: Servicios de transporte regular y de bicicletas
- T 8: Micromovilidad
- T 9: Programa de abonos de transporte

Liderazgo y gobernanza climáticos (Climate Leadership and Governance, CLG)

Para que un plan pase de las palabras a los hechos se necesitan personas que lo dirijan y políticas fundacionales eficaces. El área de acción de Liderazgo y gobernanza climáticos incluye cuatro categorías de enfoque: promoción y divulgación para avanzar en la acción climática, un marco operativo para la aplicación del plan, apoyo a la preparación de los empleados y estrategias financieras. Las acciones de promoción y divulgación incluyen planes para abogar por el apoyo estatal y federal y compartir lo aprendido con nuestra comunidad y otros gobiernos de nuestra región. Será esencial contar con una estructura interna de rendición de cuentas que garantice la adopción de medidas, así como con objetivos y parámetros para medir si se han cumplido. Tomaremos medidas de liderazgo que nos acerquen a la neutralidad de carbono, desde reducir los desplazamientos de los empleados mediante el teletrabajo hasta tener presentes nuestros objetivos climáticos a la hora de elaborar presupuestos, crear planes y desarrollar nuestra visión. Para tener éxito, los organismos también necesitarán recursos técnicos, desde redactores o formación en redacción de subvenciones hasta consultores y becarios de guardia.



Para servir mejor a la comunidad, nuestros empleados necesitan estar a salvo de los choques climáticos y disponer de recursos que apoyen su salud mental. Para actuar de forma coherente y disponer de los fondos que necesitaremos, debemos asegurarnos de que nuestras inversiones financieras apoyan acciones saludables para el clima e idear enfoques innovadores para financiar nuestras acciones climáticas y apoyar la resiliencia.

LIDERAZGO CLIMÁTICO Y MEDIDAS DE GOBERNANZA

Promoción y divulgación

CLG 1: Promoción legislativa

CLG 2: Intercambio externo

CLG 3: Difusión pública

Implementación del plan

CLG 4: Visiones y planes estratégicos

CLG 5: Estructuras de implementación

CLG 6: Recursos de implementación

CLG 7: Objetivos

Preparación de los empleados

CLG 8: Apoyo al trabajo remoto

CLG 9: Seguridad de los empleados

CLG 10: Equipar a los empleados para responder al cambio climático

Estrategia financiera

CLG 11: Inversiones

CLG 12: Enfoques de financiación

Cómo implementaremos y evaluaremos el plan

Este plan se diseñó para funcionar como un mapa flexible, no como una lista de control. Aunque se enumeran los organismos de ejecución clave para cada submedida o acción, esperamos que las divisiones de los condados den prioridad a las acciones que aborden en función de sus circunstancias, necesidades, fondos y alcance. También esperamos que no todas las acciones de este plan salgan adelante. Los organismos pueden desarrollar acciones diferentes o adicionales para alcanzar los objetivos de la medida y las metas generales.

Los equipos del proyecto y del área de acción establecerán y realizarán un seguimiento de los parámetros para comprender cómo y si se están cumpliendo los objetivos de la medida. Estamos comprometidos con la responsabilidad y la transparencia y proporcionaremos actualizaciones anuales a la Junta de Supervisores y al público.

Conclusión

Este Plan de acción climática para servicios y operaciones gubernamentales representa una definición ampliada de la acción climática, que incluye la prosperidad sostenible dentro de nuestra comunidad, un objetivo fundacional de fomento de la equidad y actividades de preparación y respuesta para proteger a nuestros residentes de los daños causados por el cambio climático. El marco temporal más corto de este plan hace posible que el condado sea ágil y cambie nuestras acciones prioritarias, al tiempo que mantiene unos objetivos ambiciosos y esta sólida comprensión de la acción climática.

Cientos de empleados del condado y miles de miembros de la comunidad han aportado ideas, objetivos y reflexiones a este plan. Juntos, este plan y otros de la región ayudarán a que nuestra comunidad sea segura y contribuirán a los objetivos nacionales y mundiales de reducción de las emisiones de carbono para frenar el avance de nuestro clima cambiante. Esperamos hacer realidad este plan, en colaboración con todos ustedes.





